EXO "C"

ESUMEN DEL PLAN DE CAMPAÑA "VICTORIA – 82"

echa: 16 de Junio de 1982

PROPOSITO GENERAL

1.- Defender a la Población

2.- Recuperar a los miembros de las FIL que sea posible y a la vez, eliminar a los subversivos que no quieran deponer las armas

3.- Aniquilar a los CCL,s y a las UMP,s del enemigo[1]

PROPOSITO PARTICULAR

Mediante Operaciones contrasubversivas:

⇒ Detectar, capturar o destruir campamentos de entrenamiento, grupos y elementos subversivos.[2]

⇒ Que la presencia de la Fuerzas Militares de seguridad y confianza a la población

⇒ Prever sabotajes en las fuentes de producción

⇒ Efectuar control sobre los trabajadores extraordinarios que se dirigen desde el altiplano a la Costa Sur

⇒ Control de carreteras y de la población mediante patrullas, puestos de registro, censos, control de documentos

Mediante Operaciones Militares y Psicológicas:

⇒ Lograr el apoyo de la población

⇒ Obtener información para continuar operando

⇒ Lograr el acercamiento entre el Pueblo y el Ejército

⇒ Permitir el normal desarrollo y progreso económico de la República

⇒ Explotar al máximo los éxitos del Ejército en las operaciones contrasubversivas

⇒ Organizar las PAC en las áreas mas conflictivas

MISION: LOS COMANDOS INVOLUCRADOS DEBERAN CONDUCIR OPERACIONES DE SEGURIDAD, DESARROLLO, CONTRASUBVERSIVAS Y DE GUERRA IDEOLOGICA EN SUS RESPECTIVAS AREAS DE RESPONSABILIDAD, APARTIR DEL DIA "D" HORA "H", HASTA NUEVA ORDEN, CON EL OBJETO DE **LOCALIZAR, CAPTURAR O DESTRUIR** GRUPOS Y ELEMENTOS SUBVERSIVOS, PARA GARANTIZAR LA PAZ Y SEGURIDAD DE LA NACION

---

[1] Resulta significativa la diferencia de tratamiento a las FIL y a los CCL, mientras a las primeras les permite retractarse de su activismo, a los segundos no les da oportunidad.

[2] Aquí ya no hace diferencia. Si esto se transmite tal cual a las Unidades Subordinadas hasta el mas bajo nivel, deja total libertad a la acción. Sería interesante conocer el nivel de difusión del Derecho Internacional Humanitario en los Planes de Estudio e Instrucción del Ejército de Guatemala

UNIDADES PARTICIPANTES Y MISIONES PARTICULARES

Por lo extenso y poco interesante del estudio de la totalidad de los apartados, me ceñiré a las áreas de interés para esta SSQ y las OE,s de Nebaj y Sololá.

En primer lugar hay que dejar claro que, en la fecha de difusión de este documento, no existía la actual organización del Ejército en Zonas Militares como la conocemos actualmente. Existían una serie de Zonas Militares, Brigadas Militares, Bases Navales y Aéreas con unas Zonas de responsabilidad que, en algunos casos, coincide con el antiguo despliegue de Brigadas de los años 60,s. En algunos casos se llevaba "de facto" la organización en Zonas Militares tal y como se formalizó en 1983.

En el caso del **Departamento del Quiché** (actuales Zonas Militares 20 y 22) estaba dentro de la **Zona Militar "Mariscal Gregorio Solares"** (MGS en el Documento Original), con el Mando en Huehuetenango.
Sololá estaba incluida en la **Brigada Militar "General Manuel Lisandro Barillas"** (GMLB en el Documento Original), con base en Quetzaltenengo.

Volviendo al **Quiché**, en la parte Centro y Sur operaba la **Fuerza de Tarea**[3] **"Gumarcaj"** y en el Ixcan lo hacía la **Fuerza de Tarea "Tigre"**. En Chimaltenango estaba la **Fuerza de Tarea "Iximché"**, que es posible que operara, en ocasiones, en la zona de los Municipios de Pachalum, Joyabaj y Zacualpa, todos ellos en El Quiché. En este sentido, es interesante señalar que al **Cuartel General de la Zona Militar "General Justo Rufino Barrios"**, con base en la Capital, se le encomienda la misión de control de las rutas que se dirigen a otras Areas de Operaciones, con prioridad en la ruta de Mixco Viejo – Pachalum[4].

---

[3] Este es un concepto de organización militar que se constituye para una misión especifica y por un tiempo limitado. No tiene una composición fija, se adapta a la misión a realizar. Normalmente su entidad queda definida por el Estado Mayor que se constituye para auxiliar al Mando designado. En el caso de este Documento, siempre se estima por encima del nivel Batallón de Infantería. En base a una o dos de estas Unnidaes, se le refuerza con otros medios (Unidades de Artillería, Ingenieros, Helicópteros, etc) hasta alcanzar el nivel adecuado a la misión a desempeñar.

[4] Pone de relieve la importancia de esta zona que pudiera ser considerada como "de paso"

a asignación de medios de refuerzo a estas Unidades, se deduce que el **Esfuerzo ncipal** del Plan de Campaña se centraba en los Departamentos de Quiché, uehuetenengo, Qetzaltenango, San Marcos ,Sololá y Petén.

La concentración de fuerzas en esta parte del territorio Guatemalteco es importante, como se demuestra por el hecho de que las Fuerzas que operan en estas Areas de Operaciones sean las que mas refuerzos reciben (normalmente de entidad Compañía, 170 hombres) segregadas de otras Zonas y Brigadas Militares de la Capital y del Oriente. También reciben la mayor parte de las Unidades procedentes de la movilización de las Reservas Militares.
Lo que no se deduce del documento es si las fuerzas a que se refiere ya operaban antes de esta fecha en las zonas que se les asigna.

La Fuerza de Tarea "Gumarcaj", que operaba en El Quiché, recibe los siguientes refuerzos[5]:
4 Compañías de la Brigada Militar "Mariscal Zabala", con base en la Capital
1 Compañía de la Zona Miltar "General Antonio Santa María" de Jutiapa
1 Compañía de la Zona Militar "General Miguel García Granados" de Izábal
2 Compañías de la Zona Militar "Manuel Gregorio Solares" de Huehuetenango
1 Compañía Paracaidista de la Base Militar "General Felipe Cruz", Escuintla
1 Pelotón de Ingenieros de Combate de la Capital
1 Compañía de Ingenieros de Construcción de la Capital
5 Compañías procedentes de las Reservas Militares, que deberían ser reclutadas entre los Municipios del Trángulo Ixil, Uspantán, Joyabaj y Zacualpa, total 1055 hombres[6].
1 Helicóptero permanentemente a disposición
Además, hay que tener en cuenta que quedaba una reserva en la Capital de 2 Compañías y resto de medios aéreos (Helicópteros y Aviones) para atender a necesidades de la Fuerzas desplegadas. Esto tiene importancia por cuanto pueden hacer acto de presencia en diferentes áreas del país.

---

[5] Se desconoce si ya disponía de otras fuerzas anteriormente o se asignan para su composición a Unidades que ya estaban operando con esta Fuerza de Tarea. En cualquier caso, estos refuerzos suponen el equivalente a dos batallones de Infantería, mas elementos de apoyo.
Es de observar que, en este caso, la totalidad de las fuerzas instruidas vienen de otros departamentos.
[6] En esta asignación de personal a El Quiché y en la que se estudia mas adelante de Quetzaltenengo se ve como las tropas nuevas son de la zona donde se desarrollan las Operaciones.

De una de las **misiones particulares** a esta Fuerza de Tarea :

> "Continuará sus operaciones mediante los Equipos de Combate que sean necesarios de acuerdo a la situación del área",

se desprende que ya operaba con anterioridad a la elaboración de este Plan de Campaña.

Instrucciones de Coordinación (son las que se dan para detallar algo mas las misiones de la diferentes fuerzas en los aspectos que son comunes a todas o parte de ellas) se destacan las siguientes:

- Las Areas de Operaciones deberán quedar establecidas a partir del 250500JUN82[7]
- "Todos los Comandos de las Unidades de Operación deben mantener coordinación constante entre sí con el objeto de intercambiar información, coordinar operaciones independientes, especiales y conjuntas y evitar dejar bolsones entre las áreas".[8]
- "...reportar sus movimientos (del enemigo) para que le sea suministrado el apoyo logístico inmediato, para no perder contacto."[9]
- Los comandos deberán incrementar en su Area de Responsabilidad las Patrullas de Autodefensa, debiendo incluir el personal de reserva organizado.[10]
- Los Comandos involucrados deberán reportar al Estado Mayor general del Ejército, OCHO días después de haber recibido este Plan, la composición y dispositivos de sus Unidades.[11]

---

[7] Es evidente que si solamente se dan 9 días desde la redacción del documento hasta que se interpreta y se ejecuta es porque todo o la mayor parte del mismo está establecido de antemano, por operaciones anteriores.

[8] Esto hay que tenerlo en cuenta para no adoptar un concepto rígido de las zonas donde operaban determinados destacamentos o unidades, pensando que nunca pasaban los límites teóricos de sus Areas de Operaciones.

[9] En la misma línea de lo anterior, si había contacto podían seguir detrás sin mirar el Area de Operaciones.

[10] No deja opción a los que ya estuvieron de alta en el Ejército que, como se comprueba en la investigación de campo, estaban en las PAC desde el principio, con puestos de responsabilidad.

[11] Esto indica un documento que se solicitó y que no se entregó a la CEH aduciendo que no se habían conservado.

Los Comandos deberán reportar puntualmente su IPO (supuestamente Informe Personal de Operaciones), a cada 15 días, conteniendo los datos siguientes:[12]

- Dispositivo de sus Unidades
  1. En su sede
  2. Area de Operaciones propia
  3. Agregados a otros comandos operacionales
- Acciones de combate (coordenadas)
- Resumen de resultados
  1. Muertos del enemigo y amigos
  2. Armamento y equipo capturado
  3. Armamento y equipo perdido

- Cada Comando involucrado deberá hacer entrega de los Documentos de Planeamiento, por medio de su Oficial S-3 el 21JUN82.[13]

En el caso de la OE de Sololá, al estar bajo el Mando ubicado en Quetzaltenango, no tiene un Mando común con las áreas de resposabilidad de la SSQ y la OE de Nebaj, que sí lo tienen.

Entre las misiones que se dan a la Brigada Militar "GMLB" y que afectan a la OE de Sololá, se pueden citar:

- Mantendrá una Base de Patrullas en Los Encuentros
- Tendrá agregado el Destacamento Naval del Lago Atitlán

Las Unidades que refuerzan esta Brigada Militar venían de Zacapa. Las que proceden de las ReservasMilitares, son reclutadas en Chimaltenango, Quetzaltenango, Totonicapán y San Marcos.

[12] Idem nota anterior
[13] Idem nota anterior

ORDENES PERMANENTES PARA EL DESARROLLO DE LAS OPERACIONES

Táctica a Utilizar:

- Engañarlos, combatirlos con sus propios métodos y técnicas.
- Encontrarlos, por madio de la Inteligencia local y saturando el área de patrullas
- Atacarlos, mantener el contacto a toda costa e informe, para que la Unidad Superior apoye la operación y se logre la aniquilación del enemigo localizado.
- Aniquilarlos, la destrucción de las fuerzas guerrilleras es la misión. El control del terreno es un medio para cumplir esta misión, pero nunca un fin u objetivo final[14].

Misión de todas las Patrullas:

- Aniquilar, capturar y hostigar al enemigo
- Obtener información y reportarla a tiempo y correctamente
- Negar el acceso de la guerrilla a la población civil
- Conquistar el apoyo del pueblo para el Gobierno y el Ejército

Normas para el uso de las armas:

- Las de tiro indirecto[15] deben ser autorizadas por el Comandante del área. No está autorizado su empleo hasta que se hayan detectado posiciones o campamentos del enemigo. No están autorizados dentro de poblaciones.
- Desde aviones no se hará fuego sobre áreas pobladas, ni están autorizados reconocimientos por el fuego.
- Para las armas de pequeño calibre está prohibido disparar dentro de áreas pobladas a menos que la Unidad está recibiendo fuego. Tampoco se disparará contra personas a menos que se esté recibiendo fuego o se haya identificado plenamente armamento, uniforme o equipo de guerrilla.

Actitud militar en las operaciones

- Las Operaciones contrasubversivas siempre son en apoyo de la población, nunca en contra de ellas.
- La misión es aniquilar a la guerrilla y organizaciones paralelas[16].
- Las operaciones y nuestra conducta deben estar encaminadas a negar el acceso de la guerrilla a la población civil, de la cual se nutre y dentro de la cual se esconde.

---

[14] Es toda una definición del concepto por el que se va a regir el combate
[15] Aquellas como morteros o piezas de Artillería que no prcisan de una visión directa del objetivo.
[16] El problema es identificar a las organizaciones paralelas.

- La inteligencia es vital, mas vale un prisionero vivo que un guerrillero muerto.
- Interrogue y trate a los prisioneros de forma profesional y técnica.
- No force a la población a tomar una actitud determinada. Convénzalos y demuéstreles la conveniencia de su orden o sugerencia.
- Todo problema tiene una causa. Manténgase alerta, con mente analítica y busque en toda actividad las causas por las cuales las personas puedan simpatizar con el movimiento.

Código de conducta para con la población civil (íntegro):

1. No tome de la población civil ni un alfiler.
2. No enamore ni se tome libertades con las mujéres del área. Esto molesta a los hombres y predispone a la población en contra del Ejército.
3. Proteja y no haga daño a los cultivos por donde pasa.
4. Pague el precio justo por lo que compra.
5. Devuelva todo lo que tome prestado y asegúrese de indemnizar por cualquier propiedad que dañe.
6. Sea cortés y acérquese a hablar con la gente. Demuestre especial cariño y respeto hacia los ancianos y niños. Recuerde que los ancianos influyen en la opinión del pueblo y los niños pueden proveer valiosa información.
7. Reciba con afabilidad y cortesía a todas las personas que deseen hablar con usted y salúdelas cuando las encuentre en caminos y veredas.
8. Respete las costumbres y tradiciones de la población, así como sus autoridades civiles y religiosas.
9. Respete las tumbas, sepulcros, iglesias y otros edificios que la comunidad respete.
10. Ceda el derecho de vía en carreteras y caminos cuando esto no atente contra la seguridad de las tropas.
11. No acepte regalos ni adulaciones de las personas adineradas o prepotentes.
12. No abuse de la hospitalidad de la gente de campo.

NTELIGENCIA

Es interesante ver quienes constituyen los Elementos Esenciales de Información (EEI) y otras necesidades de información (ONI)[17] y las abreviaturas que se utilizan:

1. Organizaciones Revolucionarias Vivas (ORV)
   - Comandos
   - Unidades Militares Permanentes (UMP)
   - Patrullas Penetradoras (PP)
   - Fuerzas Irregulares Locales (FIL)
   - Comités Clandestinos Locales (CCL)
   - Bases de Apoyo (BA)
2. Organizaciones Revolucionarias de masas (ORM), entre ellas menciona a Sindicatos, Asociaciones, Cooperativas e Iglesia[18].
3. Poder Local (Gobernador, Alcaldes, Comisionados Militares, Autoridades Civiles)
4. Areas de concentración de población, movilizados por la subversión
5. Determinar y ubicar nucleos de población desafectos a las bandas de delincuentes subversivos (BDS) que puedan ser utilizados por las Unidades Militares para facilitar la colaboración en el área.

En las Instrucciones para manejo de personal, documentos y material que sean fuentes de información se ordena reportar a los delincuentes subversivos capturados a la G-2 del EMGE, tras haberlos sometidos al interrogatorio táctico.[19]

Lo mismo ocurre con los documentos. → Estado Mayor General del Ejército

Los elementos de las FIL que sean recuperables se manejaran de acuerdo a las instrucciones del G-5 (Normalmente contenidas en los Anexos de AA.CC y OPSIC)[20]

En el Apéndice de Contrainteligencia se dictan medidas de seguridad para evitar la Inteligencia del enemigo. Las únicas dignas de mención son:

- Censura o suspensión de las transmisiones civiles
- Vigilancia y regulación del movimiento civil

---

[17] Los EEI son los requerimientos de información que un Mando señala a sus Unidades subordinadas para que constituyan los objetivos **permanentes** a la hora de recolectar información. Las ONI son otras informaciones que se pueden considerar de interés pero que no constituyen el objetivo de la obtención de información.

[18] Es significativo a que tipo de organizaciones se incluye en este grupo.

[19] Este interrogatorio se lleva a cabo por la unidad que realiza la captura y busca información del área, que se pueda explotar de forma inmediata por la propia unidad captora o la inmedita superior.

[20] Una vez mas se ve que solamente se intenta recuperar a los FIL, no habla de CCL ni UMP.

PMM-21/03/98

MOVILIZACION.

Es un documento cuyo único interés estriba en comprobar que no siempre se recurre a traer reclutas de zonas lejanas sino que en bastantes ocasiones se activan las reservas para completar las Unidades con personal de Reserva, egresado de la fuerza permanente, de las zonas cercanas a donde van a ser utilizados. No obstante, faltaría saber a que zonas se enviaron estas Unidades movilizadas.

A continuación se incluye un esquema del sistema de movilización, así como el origen y destino del personal llamado a filas. Los números de la derecha con el signo (+) son los excesos que se consideran para atender a exenciones y deserciones.

Estaciones de Inducción
- **Municipales**
- Ayudantes de Comisionado
- Alcaldes Auxiliares

Centros de Movilización y Organización
- **Departamentales**
- Comandante de las Reservas Militares

Depósitos en las Sedes de las **Brigadas, Zonas y Bases**

CG DE LA ZOMIL "GJRB" (CAPITAL) ← 500 de Chimaltenango
→ BRIMIL "GMLB" (QUETZALTENANGO) ← 350 de Xela nango, 50 de Totonicapán, 200 de SanMarcos

---

BRIMIL "MZ" (CAPITAL) ← 600 de Sacatepéquez
→ ZOMIL "MGS" (HUEHUETENANGO) ← 700 de Huehuetenango
+280

BRIMIL "CGRC" (ZACAPA)
200 de El Progreso
750 de Chiquimula
250 de Zacapa
→ ZOMIL "GMGG" (IZABAL) ← 200 de Izábal
→ FT "TIGRE" (IXCAN) +250

PMOM-21/03/98

ZOMIL "CAJDI"
(ALTA VERAPAZ)
600 de Cobán
500 de Salamá

→ BRIMIL "GLGL"
(PETEN)

+125

EL QUICHE

531 de Uspantán
354 del Triángulo Ixil
170 de Joyabaj y Zacualpa

→ FT"GUMARCAJ"
(QUICHE)[21]

+125

Algunas medidas de coordinación para esta movilización, son:

- El personal debe ser captado de acuerdo a las áreas en que se va a operar cónsiderando el clima, terreno, aspecto físico, etc.
- El personal a movilizar estará comprendido entre los 18 y los 30 años.
- Al decretarse la movilización parcial, las Autoridades Civiles quedaran bajo la Autoridad Militar, en consecuencia deberán cumplir fielmente las disposiciones del Alto Mando para que dicha movilización se lleve a cabo con exactitud, brevedad y orden.

También da una serie de órdenes para que las requisas se realicen dentro de la legalidad, compensando a los requisados conforme a la legislación vigente.

[21] Se desconoce el destino final de esta tropa, dentro de la FT"Gumarcaj"

OPERACIONES PSICOLOGICAS.

En el Apartado "Situación General Psicológica", se pueden leer apreciaciones como:

- A partir del movimiento armado del 23 de Marzo se observa un clima de seguridad en todo el país excepto en las áreas conflictivas del occidente, noroccidente y norte donde las bandas de delincuentes subversivos recrudecen sus actividades con uniformes similares a los del Ejército, con el propósito de desprestigiarlo[22].
- Las bandas de delincuentes, en su afán de nutrir sus filas, ejercen presión entre la población por medio del terror y de la amenaza, en consecuencia existen militantes sin preparación psicológica que generan deserciones pero que no se entregan a las autoridades por creer que pueden perder la vida[23].
- El párrafo que viene a continuación es bastante significativo, así es que va a ser transcrito integramante: "Las grandes masas de indígenas del Altiplano de la Nación han encontrado eco en las proclamas de la subversión por ser sus banderas la escasez de tierra , la inmensa pobreza y debido a los largos años de concientización recibida, ven al Ejército como a un enemigo invasor (sólo algunas áreas que están bajo control) aunando a esto una buena cantidad de errores cometidos por las tropas tales como bandalismos, violaciones, robo y destrucción de las cosechas, los cuales han sido explotados hábilmente por la subversión nacional e internacional"[24]

Al hablar de la Moral del Enemigo, se pueden extraer alguna frases interesantes:

- Debido a las acciones político-militares (del Ejército), la subversión ha perdido el control de vastas regiones en el occidente y en El Quiché[25].
- Esto ha conllevado la desarticulación de sus bases de apoyo que se han declarado en contra de la subversión, organizándose en la autodefensa, la delatación y el combate[26].

---

[22] Es extraño que se diga esto en un Plan de Campaña si no se está convencido de que es cierto, por el nivel de confusión que puede generar en las tropas propias, a no ser que tenga como complemento una aclaración verbal a los Comandantes que recibieron este Plan para que esto no trascienda en las Ordenes que se emiten para las Unidades Subordinadas.

[23] No especifica a manos de quien creen que pueden perder la vida.

[24] Es curioso que no mencione asesinatos, puede ser por descuido o por pensar que las masacres lo fueron en contra de población organizada y, en consecuencia, son considerados enemigos. Si es población desarmada no combatiente, no está justificada su muerte aunque fueran bases de apoyo de la guerrilla.

[25] Esto supone que antes de las operaciones a que se hace mención, una vez más, la subversión controlaba esas vastas regiones.

- La delincuencia subversiva ha respondido atacando a la defensa civil organizada[27] y masacrando a comunidades que se han volcado en su contra.
- Como consecuencia de lo anterior, la moral del enemigo es baja por la simpatía ganada por el Nuevo Gobierno a nivel nacional e internacional[28].

Entre los puntos fuertes de la guerrilla, se consideran:

- La posición solapada del Gobierno de México en sus relaciones con paisese comunistas que apadrinan la subversión en Guatemala y que permite el uso de su territorio a las organizaciones subversivas.
- Idéntica opinion merece Belice en este anexo.
- La bandera utilizada, tenencia de la tierra y extrema pobreza. También los dialectos
- La existencia de dirigentes que pertenecieron y pertenecen a una religión dominante en la nación y que lograron la concientización de una buena parte de la población a través de la fé cristiana[29]

Entre las vulnerabilidades de la guerrilla:

- Repudio de la población por acciones contra Centros de Bienestar Social y poblaciones.
- Sus procedimientos violentos y amenazas.
- No realizar acciones positivas y utilizar doctrinas extranjeras.

Objetivos

Iniciales

- Crear un marco de legalidad y justificación para combatir abiertamente al comunismo.
- Ganar el apoyo popular en la lucha antisubversiva
- Elevar el espíritu nacional dentro de la ideología anticomunista
- Respetar y mantener la confianza de la población hacia sus instituciones
- Desmovilizar, desgastar y aislar a los grupos subversivos
- Recuperar el prestigio Internacional

---

[26] Otra vez parece que el concepto de la situación está tomado de forma sesgada (Ver Nota 4). Además, esto no está en concordancia con la apreciación que origina la Nota 5, por cuanto describe reacciones diferentes para una misma característica de población..

[27] A pesar que las PAC teóricamente se organizan a partir de este Plan de Campaña, es evidente por este comentario, que ya existían de alguna forma.

[28] No deja de ser curiosa la apreciación de esta simpatía, en áreas rurales mal comunicadas, a solo tres meses del Golpe Militar,

[29] Una vez más se hace referencia a la Iglesia Católica .

Finales

- Lograr la reconciliación de la familia guatemalteca en beneficio de la paz y la concordia nacionales
- Lograr la seguridad y tranquilidad individual en base a un absoluto respeto a los DD.HH.
- Recuperar la dignidad individual y nacional
- Fortalecer la integración nacional, aprovechando eficientemente la cooperación de otros paises, proyectando la problemática del Estado hacia el Exterior.

Se debe evitar el realizar acciones de castigo en localiades que por diversas razones están involucradas en la subversión.

Para la Ejecución de las Acciones Psicológicas se marcan Tres Fases

1. Primera Fase:

- Amnistía para los delincuentes subversivos, a decretar el 0100JUN82 con saturación divulgativa en varias lenguas, y mensaje del Padre Pellecer Faena[30]. También se mencionan los mensajes dominicales del Presidente de la República.
- Planes de desarrollo para el Altiplano para predisponer la campesinado a vivir en cooperativas.
- A los Comandantes de Zonas, Brigadas, Bases y Areas de Operaciones les encomienda, entre otras cosas, clasificar al personal civil que se acoja a los puntos de recolección en tres categorias[31]:
  - Amnistiados, que desarrollaran un programa de recuperación ideológica.
  - Refugiados, que desarrollaran programas de recreación y preparación ideológica
  - Desplazados, idem anteriores

2. Segunda Fase: (ocho días antes de vencer el plazo de la amnistía)

- Divulgar los aspectos de la movilización parcial
- Divulgar los planes socioeconómicos para las áreas afectadas
- Decretar el estado de excepción al finalizar el plazo de amnistía.
- Involucrar a los partidos políticos en el esfuerzo nacional

---

[30] Jesuita capturado, supuestamente torturado, que fué utilizado como elemento de propaganda y cuyas declaraciones produjeron varias detenciones de elementos importantes de la subversión.

[31] Ver párrafo dedicado a los programas de estas tres categorías. Está incluido en el Apéndice "A" del Anexo E del documento original y es motivo de comentarios en este análisis un poco mas adelante.

3. Tercera Fase: (Un mes después de vencido el plazo)

- Puesta en práctica de los planes de carácter social y económico a cargo del Comité de Reconstrucción Nacional y de Emergencia.
- Recuento de daños y logros, dándole amplia difusión
- Acercamiento a los sindicatos

Programa para Amnistiados, Refugiados y Desplazados.

En su introducción comenta que el principal motivo por el que el indígena del Altiplano se ha enrolado en la guerrilla es la falta de comunicación entre el gobierno y el pueblo.

En las charlas que se incluyen como parte de este programa destacan las que tratan de comparar la vida en un país comunista y en los que no lo son, y las que realzan los programas gubernamentales y los daños causados por la subversión.

Se insiste en el buen trato y en la utilización de amnistiados en las pláticas.

Plan de Operaciones Psicológicas para las Tropas.

Entre sus finalidades se encuentran:

Mantener el espíritu combativo de las Tropas mediante la exposición de la situación actual del país, quienes son los responsables y la necesidad de exterminarlos[32].

Mantener informada a la tropa de las atrocidades de unos y los progresos de otros.

Disponer de áreas de recreación con posibilidades de aseo adecuado, diversión y acceso al sexo femenino[33].

Vigilar que no se marquen diferencias entre el Soldado y la Oficialidad, en especial en rancho y vestuario.

Ganar el apoyo de la población y apoyar las acciones militares por medio de la difusión de cuñas desde los medios de comunicación y desde el interior de los destacamentos por medo de altavoces.Se incentivaran concentraciones de personal civil en apoyo al Ejército, aparentando que es una iniciativa popular. También se realizarán mítines[34].

Siempre se recomiendo conducirse con cordialidad y corrección hacia la población civil.

También se ordena aprovechar cualquier reunión de pobladores para llevarles el mensaje ideológico.

Elaborar mantas y efectuar pintas en forma clandestina en contra de las facciones subversivas, de preferencia serán elaboradas y colocadas por la defensa civil.

---

[32] Es significativo este punto por cuanto demuestra una tendencia hacia el combate sin cuartel.

[33] Sería interesante saber si se hicieron esfuerzos en conseguir esto y, sobre todo, como se cubrió esta necesidad.

[34] Estas recomendaciones parecen más lógicas en el Apartado de AA.CC.

PNOM-21/03/98

Dar pláticas a las autoridades para darles conciencia de la conveniencia de organizarse para defenderse de la subversión[35].
Cada Comando debe presentar informe cada 15 días al Estado Mayor General del Ejército.

ASUNTOS CIVILES

Al referirse a este Apartado de Asuntos Civiles, que luego se amplía en un Anexo, se ordena nombrar un Oficial de AA.CC. hasta que se nombre al titular, y se designa como coordinador de esta actividad al Centro de Operaciones Conjuntas del Estado Mayor General Del Ejército, lo que da una idea de la importancia del esfuerzo en este sentido.
Este Anexo tiene bastante relación con el tratado en el párrafo anterior en cuanto a las consideraciones previas, llamadas normalmente SITUACION. En lo referente al enemigo, coincide con lo visto anteriormente. Es en el caso de la población civil cuando se detecta la diferencia de objetivos de uno y otro. Dentro de este estudio de la Situación se pueden extraer algunos aspectos interesantes:

- A raiz del movimiento del 23 de Marzo, la población civil apoyó en forma espontánea y unánime al Ejército, que se pronunció en la Proclama del Ejército y en los 14 puntos fundamentales de gobierno. Este apoyo se está reduciendo a medida que van surgiendo problemas nuevos y no se pone remedio a los anteriores[36].
- Una acción honesta y dinámica del Gobierno Militar en este momento, por medio del Ejército e instituciones, rescataría el apoyo de la población civil, fundamental en la lucha contra la subversión.
- También trata el problema de los desplazados, refugiados y amnistiados como algo a tratar desde el punto de vista de integración en la sociedad y como un problema de seguridad.

Dentro del apartado EJECUCION, observa , entre otras, las siguientes acciones:

- Tratamiento, clasificación y manejo de los grupos de amnistiados(dependiendo de su militancia), refugiados y desplazados.
- Prevención de interferencia civil en operaciones militares.
- Actividades de Acción Cívica, de control de la población y de organización de las fuerzas de autodefensa.
- Entrenar a la Oficialidad en el mamnejo de los AA.CC.
- Establecer nexos de comunicación con sectores Gubernamentales y Privados.

---

[35] Estos dos apartados dan unas pautas sutiles de hacia donde debe conducirse la población, por su propio bien.
[36] Es sorprendente esta conclusión en el corto espacio de tiempo transcurrido.

GUERRA Y DELINCUENCIA SUBVERSIVA?

LINEAMIENTOS PARA LA ORGANIZACION DE LAS PADCIL[37]

Propósito

Da una idea de lo que se pretende con la organización de las patrullas

...

- C. Emplear los mismos procedimientos y técnicas que desarrolla la subversión en la organización de masas, puesto que en esta guerra triunfa quien tenga mejor organizada a la población y mayor apoyo popular del pueblo.
- D. Conducir operaciones conjuntas con las patrullas de autodefensa civil, teniendo en cuenta que conocen perfectamente el terreno
- E. Obtener información para operar mas eficazmente

Antecedentes[38]

- A.Se ha tomado muy en cuenta la organización de la población, lo que ha permitido mantener un control relativo de las Areas de Responsabilidad de los diferentes comandos.
- B.La organización de las poblaciones ha permitido un desenvolvimiento mas efectivo de las operaciones contra grupos subversivos, con la ayuda eficaz de la población en las diferentes áreas de la República.
- C....ha sido necesario comenzar a organizar a los pobladores que desean colaborar con el Ejército y que se encuentran cansados de la amenaza de la delincuencia subversiva, por lo que se considera que ha sido un buen paso para poder controlar la subversión que ya operaba libremente...
- D.Con la organización de las patrullas civiles se ha reducido el problema subversivo en un 80% logrando separar a la población de la subversión, con lo que se le han negado sus bases de apoyo y acceso a los otros pobladores...

En diferentes partes de este documento aparecen párrafos que nos dan una idea de la importancia que se le asigna a las PAC y que aclaran que ya se utilizaban antes de la fecha de emisión de este Plan de Campaña.

- Mediante el uso de las patrullas se evitó la propaganda y el trabajo ideológico de la subversión.
- Facilidad para combatir a los subversivos ya que la información fluye por todos lados
- Los patrulleros han creado mas bajas a la subversión que las Unidades del Ejército

---

[37] Este apartado se completa en el Plan de Campaña de 1983

[38] Se incluyen los párrafos que evidencian la existencia de las PADCIL antes de la emisión de este Plan de Campaña

- Donde no se han organizado las patrullas ha vuelto la subversión una vez que marchó el Ejército

En otra parte se da orden de organizarlas a todos los comandos de Zona Milita Brigadas , Bases y Fuerzas de Tarea.

- La organización de las Unidades de PADCIL seguirá una pauta similar a l Unidades de Infantería.
- Un Jefe de Pelotón y un encargado de las pláticas ideológicas
- Cuatro grupos de ocho patrulleros
- Cada dos o tres Pelotones se organizan en una Compañía

También se dan órdenes para que las patrullas se organizen en todo el territori nacional, dando prioridad a aquellos lugares donde todavía no ha penetrado subversión.

Se establecen **incentivos** para que la población compre armas.

Se establecen **edades**, pero se deja abierto para que participe todo el mund (ancianos, mujeres y niños) de acuerdo con sus capacidades[39].

Para organizar las patrullas de forma eficaz, se ordena la elaboración mantenimiento de un **censo de población**

Se ordena la entrega de **banderas** que deberan portar para su identificación, y se c solemnidad a dicha entrega mediante una ceremonia de **juramento**.

En las **normas para su funcionamiento**, se señala que no deben entrar en las alde vecinas sin haber sido requeridos para ello.

Se da permiso para portar **armas** de su propiedad.

Se establece un **permiso**, que extenderá el Oficial de AA.CC., **para pod desplazarse fuera de la comunidad** donde está patrullando el solicitante.

Se hace mención de que la subversión a atacado aldeas que estaban organizadas e patrullas, masacrando a la población, incluyendo mujeres embarazadas.

---

[39] Ver Anexo "D", este mismo apartado.